



# ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE VILA VELHA - ES

Fund: 04/04/03 - End.: Rua Cabo Ailson Simões, nº. 1.050, Centro, Vila Velha - ES, CEP. 29100-325  
Tel. e Fax: (27) 3229-0186 e 3239-1255 / Tel.: 3032-6166 - E-mail: apaevv@hotmail.com

## Planejamento Estratégico 2008-2011

### PLANO DE AÇÃO

#### Diretoria Executiva

---

##### **Presidente:**

Sonia Maria Lessa Schneider

##### **Vice Presidente:**

Franz Schubert Satler A. Ambrósio

##### **1ª Diretor Financeiro**

Luiz Marcelo Silva Schmidt

##### **2ª Diretor Financeiro:**

Maria de Fátima Oliveira

##### **1º Secretário:**

Edílson Pereira Rangel

##### **2º Secretário**

Armelinda Nascimento

##### **Diretora Social:**

Cléria das Graças Freitas Silva

##### **Diretor de Comunicação**

Tânia Maria Coutinho da Silva

##### **Diretor de Patrimônio**

José Gomes Pereira

#### Autodefensoria

Aluno : Posterior a implantação do projeto



## **ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE VILA VELHA - ES**

Fund: 04/04/03 - End.: Rua Cabo Ailson Simões, nº. 1.050, Centro, Vila Velha - ES, CEP. 29100-325  
Tel. e Fax: (27) 3229-0186 e 3239-1255 / Tel.: 3032-6166 - E-mail: apaevv@hotmail.com

### **Conselho de Administração**

Julia Viana dos Santos  
Dalva Rigoni de Souza  
Sandra Pereira da Costa  
Maria Aparecida Ferreira Torres  
Mirian Oliveira Dantas  
Kátia Marcelino dos Santos  
Maria de Fatima da Encarnação Mota  
Ricardo Luiz Chiabai  
Pedro Bassini

### **Conselho Fiscal**

Elaine da R. Perim  
Rita de Cássia Souza  
Maria Irany S. Nascimento  
Maria Vanda Santos de Santana  
Sirlene França Pinheiro  
Joel Rangel  
Maurilio José Martins Ines

### **EQUIPE TÉCNICA**

Procuradoria Jurídica:  
Assessoria Jurídica: Maria da Penha Borges OAB ES 3482

Projeto APAE Jurídico - Atendimento as famílias  
Assessoria Jurídica: Robson Bodart

Coordenação Geral: Elizabeth Vianna Guerzet

### **MISSÃO**

*"Promover e articular ações de defesa de direitos, prevenção, orientação, prestação de serviço, apoio a família, direcionadas a melhoria da qualidade de vida da pessoa com deficiência e a construção de uma sociedade justa e solidaria."*

### **INTRODUÇÃO**

O segundo ano da gestão 2008 - 2011, representou um ano de muitas realizações, principalmente no que se refere a adequação e o cumprimento de nossa missão. Esta gestão preocupou-se em manter o compromisso de promover ações que beneficiassem a pessoa com deficiência bem como sua família, ações essas que não são garantidas pelas políticas públicas, dessa forma firmou-se junto a sociedade a importância da existência de uma instituição comprometida, com padrões de ética, sem fins lucrativos e de grande importância para os moradores deste município.

2 / 11

**"DEFENDER OS DIREITOS HUMANOS É VALORIZAR A DIVERSIDADE E PROMOVER A DIGNIDADE"**

Registrado Cart. Reg. P. Jurídicas (1º Ofício V.V.) sob nº. 1-2.680 do Lv. A nº. 29 CNPJ 05.768.616/0001-20 - Fed. Nac. APAES nº. 1824  
Inscrições: COMASVV nº. 45, COMCAVV nº. 33, CONEAS nº. 084/2005, CNAS nº. R0164/2006, Util. Públ. Mun. Lei nº. 4.280 e Est. Lei nº. 8.299



## **ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE VILA VELHA - ES**

Fund: 04/04/03 - End.: Rua Cabo Ailson Simões, nº. 1.050, Centro, Vila Velha - ES, CEP. 29100-325  
Tel. e Fax: (27) 3229-0186 e 3239-1255 / Tel.: 3032-6166 - E-mail: apaevv@hotmail.com

Em 2009, concretizamos parcerias com empresas e com órgãos públicos visando a sustentabilidade institucional, manutenção e melhoria dos serviços prestados e aumento de nossa capacidade instalada para os atendimentos. Vale resaltar que tais ações foram planejadas no primeiro ano desta gestão e parcialmente concluídas nesse exercício.

O ano foi de muita luta, pois a economia mundial passava pelo ápice da crise financeira, o que dificultou algumas parcerias e doações. Entretanto e apesar do momento, a APAE de Vila Velha, representada por uma diretoria séria, e por ações cada vez mais representativas, conquistou algumas parcerias que já fazem parte da história do município.

Cumprimos muitos projetos que estavam programados, mas infelizmente o ano foi pequeno para a realização de tantos desejos e necessidades desta Apae. Salientamos que o projeto de Auto-defensoria, foi postergado, por diversos motivos, sendo que um deles foi a falta de tempo hábil para preparar o nosso corpo discente, dado as inúmeras dificuldades neles encontradas. Destacamos ainda que temos como meta implantar o referido projeto a partir de 2010

### **AÇÕES A SEREM DESENVOLVIDAS**

O cumprimento do planejamento estratégico elaborado para o período de 2008 a 2011, na APAE DE VILA VELHA, deverá manter algumas ações previstas que condizem com os ideais da inclusão social da pessoa com deficiência, bem como implantar outros, tais como:

Elaboração do Relatório de Gestão referente ao período da atual gestão, bem como dar continuidade dos mesmos para os exercícios seguintes;

Implantação da política de acompanhamento e monitoramento de ações para definição de suas prioridades, visando dar corpo a novas ações;

Realização de reunião com as equipes técnicas objetivando identificar as suas prioridades e definir projetos que atendam as demandas;

Realização do projeto de autodefensoria;

Realização de reuniões do conselho fiscal e de administração para aprovação das contas conforme previsto no Estatuto;



## ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE VILA VELHA - ES

Fund: 04/04/03 - End.: Rua Cabo Ailson Simões, nº. 1.050, Centro, Vila Velha - ES, CEP. 29100-325  
Tel. e Fax: (27) 3229-0186 e 3239-1255 / Tel.: 3032-6166 - E-mail: apaevv@hotmail.com

### DIRETRIZES GERAIS

Priorizar ações que visem a realização de programas de atendimento de prevenção das deficiências até o envelhecimento da pessoa com deficiência;

Manter ações que priorizem o cuidado com os familiares, entendendo que são eles os parceiros institucionais aliados ao tratamento e/ou atendimento da pessoa com deficiência.

Desenvolver e acompanhar, através de normas federais, estaduais e municipais, programas político pedagógico e do regimento escolar.

Divulgar experiências bem sucedidas das ações realizadas na Apae de Vila Velha, promovendo a mobilização sobre a importância do movimento apaeano, bem como contribuir para o movimento de inclusão social.

Desenvolver novas atuações para definição da política municipal de atendimento a pessoa com deficiência.

#### AÇÃO 01:

Atender a criança desde a sua primeira infância até o envelhecimento com ações que visem a prevenção através de protocolos previstos mundialmente, e ações que possibilitem a convivência social da pessoa com deficiência como forma de garantir qualidade de vida.

#### AÇÃO 02:

A família, como o principal meio social da pessoa com deficiência continuará sendo prioridade nas ações. Para tanto grupos de trabalho, pesquisas de satisfação, grupos terapêuticos, atendimentos social e psicológicos, como forma de estabelecer parceria e engajamento nas ações previstas a pessoa com deficiência.

#### AÇÃO 03:

Através da participação efetiva junto aos conselhos de direitos, teremos ciência das legislações mais atuais a respeito da pessoa com deficiência e também divulgamos o trabalho realizado na Apae de Vila Velha.

Datas comemorativas também são primordiais para o cumprimento da divulgação da Apae de Vila Velha, quando através desses acontecimentos todos da sociedade (parceiros, famílias, sociedade civil não organizada) tem a oportunidade de aproximar-se da causa e do movimento apaeano.



## **ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE VILA VELHA - ES**

Fund: 04/04/03 - End.: Rua Cabo Ailson Simões, nº. 1.050, Centro, Vila Velha - ES, CEP. 29100-325  
Tel. e Fax: (27) 3229-0186 e 3239-1255 / Tel.: 3032-6166 - E-mail: apaevv@hotmail.com

### **METAS PARA 2008 - 2011:**

Organizar em 100% os processos internos de atendimentos tanto da área pedagógica quanto da área clínica visando dar cumprimento as metas estabelecidas nos convênios pactuados junto aos órgãos públicos;

Aumentarmos em até 20 % o grau de satisfação encontrado nas pesquisas internas principalmente nos pontos fracos nele encontrados;

Aumentarmos em 10 % o número de associados;

### **Cumprimento do Cronograma das ações 2010 a 2011**

AÇÃO 2010 a 2011

JAN FEV MAR ABR MAI JUN JUL AGO SET OUT NOV DEZ

- Cumprimento das metas nos convênios pactuados;
- Efetivar novos convênios;
- Projeto de aproximação com as Famílias
- Manutenção da Certidão CNAS e todas as demais certidões
- Habilitações e adesões junto ao FNDE
- Relatórios de atividades de 2009
- Implantação do Projeto de monitoramento das ações;
- Desenvolvimento projetos junto a empresas amigas;
- Desenvolvimento de projetos junto aos parlamentares
- Desenvolvimento de projetos relativo a campanhas para captação de recursos;



## ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE VILA VELHA - ES

Fund: 04/04/03 - End.: Rua Cabo Ailson Simões, nº. 1.050, Centro, Vila Velha - ES, CEP. 29100-325  
Tel. e Fax: (27) 3229-0186 e 3239-1255 / Tel.: 3032-6166 - E-mail: apaevv@hotmail.com

### Eventos Internos

Festas internas com as famílias visando o conagraçamento no encerramento do ano letivo.

Ações para as datas mais importante:

### Calendário de Eventos

Mês	Evento
Abril	Páscoa
Maio	Dia das Mães
Junho	Festa Junina
Setembro	Independência do Brasil
Outubro	Semana da Criança/Aprendiz
Novembro	Dia do Professor Dia de Ação de Graças
Dezembro	Dia Nacional das APAEs Encerramento do Ano Letivo

8 de março Dia Internacional da Mulher  
21 de março Dia Mundial da Síndrome de Down  
4 de abril Dia do Aniversário da Apae de Vila Velha  
1º de maio Dia do Trabalho  
12 de agosto Dia dos Pais  
21 a 28 de agosto Semana Nacional do Excepcional  
7 de Setembro Independência ( Desfile Escolar)  
1º de outubro Dia do Idoso  
11 de outubro Dia Nacional da Pessoa com Deficiência  
15 de outubro Dia do Professor  
3 de dezembro Dia Internacional das Pessoas com Deficiência

“DEFENDER OS DIREITOS HUMANOS É VALORIZAR A DIVERSIDADE E PROMOVER A DIGNIDADE”

Registrado Cart. Reg. P. Jurídicas (1º Ofício V.V.) sob nº. 1-2.680 do Lv. A nº. 29 CNPJ 05.768.616/0001-20 - Fed. Nac. APAES nº. 1824  
Inscrições: COMASVV nº. 45, COMCAVV nº. 33, CONEAS nº. 084/2005, CNAS nº. R0164/2006, Util. Públ. Mun. Lei nº. 4.280 e Est. Lei nº. 8.299



## ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE VILA VELHA - ES

Fund: 04/04/03 - End.: Rua Cabo Ailson Simões, nº. 1.050, Centro, Vila Velha - ES, CEP. 29100-325  
Tel. e Fax: (27) 3229-0186 e 3239-1255 / Tel.: 3032-6166 - E-mail: apaevv@hotmail.com

5 de dezembro Dia Internacional do Voluntário  
5 de dezembro Dia da Acessibilidade  
8 de dezembro Dia da Família  
11 de dezembro Dia Nacional das Apaes  
25 de dezembro natal  
31 de dezembro encerramento ano.

### Captação de Recursos Financeiros e Humanos

- Projeto junta a SESA
- Projeto Junto a SEMED
- Projeto Junto a SEMAS
- Projeto Junto a SEMSA
- Projeto SEDU
- Projeto Apae Noel
- Receber da Federação Nacional todas as informações deste projeto
- Captação de novas empresas amigas para a Apae VV identificando novas parcerias utilizando do **Projeto Selo - Empresa amiga da Apae VV**
- Projeto Cartão de Natal
- Projetos Emendas Parlamentares
- Projeto FNDE - PDDE
- Projeto nova Sede da Apae de Vila Velha
- Projeto captação de recursos junto a empresas parceiras
- Projeto Família (Sócio, Bazar, cursos de artesanato, informática, doações espontâneas e etc)
- Projeto Telemarketing
- Projeto doações jurídicas
- Projeto cartão de natal desenvolvido pelos alunos da Escola de Educação Especial Darcy Pacheco de Queiroz
- Projeto Olimpíadas e festival Nossa Arte.

7 / 11

“DEFENDER OS DIREITOS HUMANOS É VALORIZAR A DIVERSIDADE E PROMOVER A DIGNIDADE”

Registrado Cart. Reg. P. Jurídicas (1º Ofício V.V.) sob nº. 1-2.680 do Lv. A nº. 29 CNPJ 05.768.616/0001-20 - Fed. Nac. APAES nº. 1824  
Inscrições: COMASVV nº. 45, COMCAVV nº. 33, CONEAS nº. 084/2005, CNAS nº. R0164/2006, Util. Públ. Mun. Lei nº. 4.280 e Est. Lei nº. 8.299



## **ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE VILA VELHA - ES**

Fund: 04/04/03 - End.: Rua Cabo Ailson Simões, nº. 1.050, Centro, Vila Velha - ES, CEP. 29100-325  
Tel. e Fax: (27) 3229-0186 e 3239-1255 / Tel.: 3032-6166 - E-mail: apaevv@hotmail.com

- Projeto da Tecnologia de Informação - Apae em rede
- Instalação e configuração de um servidor e de uma impressora em rede.
- Projetos Administrativos e Financeiros referente as adequações das áreas físicas.
- Elaboração, implantação e informatização de relatórios de Acompanhamento Físico e Financeiro das ações da Apae VV, com emissão de relatórios mensais de previsão e execução física e financeira das ações;

### **Busca da sustentabilidade financeira da Entidade;**

Aprimoramento da programação financeira dando ênfase no controle das despesas e dos custos para, aumento da receita em 10 % anualmente.

Monitoramento mensal dos índices econômicos financeiros, através dos balancetes para medirmos sempre a rentabilidade, capacidade de pagamento e solvência da instituição;

Redução da inadimplência das mensalidades em 10% em relação ao último dia do exercício anterior.

Aprimoramento mensal dos gastos por área, diretamente proporcional as metas estabelecidas em convênios e sua respectiva carga horária.

Captação de recursos através de eventos bazar

Participação em eventos, visando captar recursos através de campanhas, tais como:

- Campanha Rodosol,
- Festas culturais
- Um Pãozinho a cada sorriso,
- Bazar em shopping, e feiras de artesanato,
- APAE NOEL,
- Cartão de Natal,
- Rifas, entre outros

Desenvolvimento e acompanhamento de projetos junto a Empresas Amigas, Decretos Parlamentares, Secretarias Municipais de Ação social, Educação , Saúde e Secretaria Estadual de Saúde

Elaboração de contrato de isenção de Tarifas junto às empresas CESAN e Escelsa, para diminuir os custos com água e energia elétrica .

**“DEFENDER OS DIREITOS HUMANOS É VALORIZAR A DIVERSIDADE E PROMOVER A DIGNIDADE”**

Registrado Cart. Reg. P. Jurídicas (1º Ofício V.V.) sob nº. 1-2.680 do Lv. A nº. 29 CNPJ 05.768.616/0001-20 - Fed. Nac. APAES nº. 1824  
Inscrições: COMASVV nº. 45, COMCAVV nº. 33, CONEAS nº. 084/2005, CNAS nº. R0164/2006, Util. Públ. Mun. Lei nº. 4.280 e Est. Lei nº. 8.299



## **ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE VILA VELHA - ES**

Fund: 04/04/03 - End.: Rua Cabo Ailson Simões, nº. 1.050, Centro, Vila Velha - ES, CEP. 29100-325  
Tel. e Fax: (27) 3229-0186 e 3239-1255 / Tel.: 3032-6166 - E-mail: apaevv@hotmail.com

Análise econômico financeira dos demonstrativos contábeis.

Adequação de arquivos documentais.

Análise da conta contábil referente aos Bens Patrimoniais - Inventário.

Elaboração e encaminhamento de prestação de contas referentes aos convênios, Campanhas e etc

Acompanhamento, junto à contabilidade, na Elaboração do Balanço Social.

Acompanhamento e divulgação das contas contábeis e das Rotinas Econômico /Financeira.

### **Manutenção Operacional**

- Acompanhamento do projeto de doação e regularização do terreno, junto ao Município
- Acompanhamento do projeto de construção da nova sede da APAE de vila Velha junto ao Governo do Estado do Espírito Santo.
- Acompanhamento do contrato de locação do imóvel onde está situado atualmente a Apae de Vila Velha.
- Divulgação dos critérios na comunicação interna e externa da APAE de Vila Velha,
- Realização de eventos e divulgação das ações institucionais através de mídia, jornal e site;
- Reuniões de planejamento, com toda a equipe técnica, visando à redefinição de procedimentos necessários para a realização do nosso planejamento estratégico de 2008 a 2011 bem como Plano de Ação de 2011;
- Elaboração e realização de processo de cotação de preços para cada item a ser comprado através de carta convite, tomada de preços em conformidade com o que preceitua a Lei 8.666;
- Controle de estoques do almoxarifado de forma sistematizada, buscando atender a demanda interna e contábil.



## **ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE VILA VELHA - ES**

Fund: 04/04/03 - End.: Rua Cabo Ailson Simões, nº. 1.050, Centro, Vila Velha - ES, CEP. 29100-325  
Tel. e Fax: (27) 3229-0186 e 3239-1255 / Tel.: 3032-6166 - E-mail: apaevv@hotmail.com

### **Manutenção Operacional**

Estrutura Física

Prevista a realização das ações: Aquisição de um imóvel para a Apae VV reduzindo assim os seus custos fixos de aluguel

Melhoria na comunicação interna e externa, dos solicitantes de demandas necessárias para a realização de eventos;

Participação em reuniões de planejamento, com toda a equipe técnica, visando a redefinição de procedimentos necessários para a realização do nosso planejamento estratégico de 2009.

Manutenção e elaboração de novos projetos para salas de trabalhos manuais para as mães e/ou responsáveis dos nossos assistidos.

Elaboração e realização de todo processo de licitação (pregão eletrônico, carta convite, tomada de preços de acordo com a Lei 8.666), conforme treinamento já estabelecido junto a FEAPAES;

Controle de estoques do almoxarifado

Assessoria Jurídica

Estabelecer um espaço para a atividade Jurídica voluntária da APAEVV, objetivando atender as demandas das famílias e de seus assistidos.

**Vila Velha, 23 de Março de 2010**

Sonia Maria Lessa Schneider

Presidente da Apae de Vila Velha

10 / 11

**“DEFENDER OS DIREITOS HUMANOS É VALORIZAR A DIVERSIDADE E PROMOVER A DIGNIDADE”**

Registrado Cart. Reg. P. Jurídicas (1º Ofício V.V.) sob nº. 1-2.680 do Lv. A nº. 29 CNPJ 05.768.616/0001-20 - Fed. Nac. APAES nº. 1824  
Inscrições: COMASVV nº. 45, COMCAVV nº. 33, CONEAS nº. 084/2005, CNAS nº. R0164/2006, Util. Públ. Mun. Lei nº. 4.280 e Est. Lei nº. 8.299



## **ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE VILA VELHA - ES**

Fund: 04/04/03 - End.: Rua Cabo Ailson Simões, nº. 1.050, Centro, Vila Velha - ES, CEP. 29100-325  
Tel. e Fax: (27) 3229-0186 e 3239-1255 / Tel.: 3032-6166 - E-mail: apaevv@hotmail.com

**“DEFENDER OS DIREITOS HUMANOS É VALORIZAR A DIVERSIDADE E PROMOVER A DIGNIDADE”**

Registrado Cart. Reg. P. Jurídicas (1º Ofício V.V.) sob nº. 1-2.680 do Lv. A nº. 29 CNPJ 05.768.616/0001-20 - Fed. Nac. APAES nº. 1824  
Inscrições: COMASVV nº. 45, COMCAVV nº. 33, CONEAS nº. 084/2005, CNAS nº. R0164/2006, Util. Públ. Mun. Lei nº. 4.280 e Est. Lei nº. 8.299